

Resultados de la gira de estudio Buenas prácticas en las actividades de extensión, Transferencia de Tecnología e Innovación.



Antecedentes

El Instituto Nacional para el Desarrollo de Capacidades del Sector Rural, A.C. consideró relevante identificar la pertinencia de las acciones generadas en el territorio a través de los Grupos de Extensión e Innovación Territorial, con base en el análisis de la interacción entre innovación y extensionismo .

Plantea el Estudio sobre Innovación, Transferencia de Tecnología y Extensionismo en México (2016-2017), con tres ejes de acción:

- Revisión del estado del arte sobre extensionismo agrícola
- Gira internacional que permita el intercambio de experiencias con actores clave mexicanos y Argentina, que puedan aplicarse en el contexto nacional.
- Seminario Internacional que promueva un proceso de reflexión y ayude a sintetizar lecciones aprendidas



¿Por qué el estudio de las actividades de innovación, transferencia de tecnología e innovación en otro país?

Los modelos de extensión rural implementados por México han evolucionado para adaptarse a los cambios del entorno y las necesidades de los actores.

Otros países latinoamericanos, también han realizado ajustes a sus prácticas para abordar exitosamente las nuevas exigencias y desafíos.

La observación *in situ* de las innovaciones realizadas al sistema de extensionismo rural y la transferencia de tecnología, en otros países, permitirá comparar y mejorar las acciones, sobre el tema, en el país.



¿Por qué Argentina?..... (1)

- 1) Miembros activos y comprometidos con la Red INNOVAGRO.
- 2) Existen sectores agrícolas donde son muy competitivos
- 3) Al igual que en México, coexisten sistemas productivos intensivos en capital y aquellos de subsistencia.
- 4) Se han creado mecanismos para hacer llegar a lugares remotos conocimientos que benefician a los productores.



¿Por qué Argentina?..... (2)

- Enfoques que han adoptado para ajustar la práctica del extensionismo rural a los nuevos desafíos:
 - Incorporar el marco de referencia de sistemas de innovación
 - Integrar los conceptos de territorialidad y sistema – producto
 - Considerar no solamente al agro, sino al sector agroalimentario en su conjunto
 - Diversificación de su modelos de extensionismo, coexistiendo los modelos tradicionales (extensionismo centrado en una institución nacional de investigación) con modelos innovadores (incorporación de otros actores, por ejemplo, empresas privadas y alianzas entre productores, entre otros)
 - Construcción de redes para cubrir regiones alejadas

Marco Contextual

- Institución receptora: Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
 - 60 años de vida, articulando, desde sus orígenes, la investigación - experimentación con la extensión rural y la transferencia de tecnología.
 - Constituido por 15 centros regionales, 6 centros de investigación, 52 estaciones experimentales, 22 institutos y más de 400 unidades de extensión
 - La Unidad receptora fue el CENTRO REGIONAL MENDOZA – SAN JUAN



Región de Cuyo (provincias de Mendoza y San Juan), Argentina

En las provincias de Mendoza y San Juan se concentra el 80% de los viñedos del país y el 90% de las bodegas productoras de vino.



Mendoza ocupa el 68,36% del total de la región y representa el 94,13% del total de la producción nacional de vides.

Recientemente, el sector agroindustrial se ha expandido a otros giros tales como olivos y cultivos hortícolas.





Buenas prácticas

Principales resultados

- Planeación y organización. Intervención del Secretario de Agricultura del INTA que durante cinco días nos mostró un abanico de experiencias con productores independientes y organizados, articulados a los diferentes programas públicos donde se fomenta la investigación con el extensionismo, y la transferencia de tecnología para favorecer las innovaciones en el sector agroalimentario, con un enfoque territorial.
- Entre las experiencias, además de la producción de uva y vino, vimos proyectos de ajo, tomate, azafrán, melón con denominación de origen; laboratorios en las estaciones experimentales de San Juan; visitas a los gobiernos provinciales de Mendoza y San Juan; y un intercambio con académicos de la Universidad del Cuyo quienes han diseñado un Diplomado y una Maestría en Extensionismo y Desarrollo Rural.
- Además de las buenas prácticas identificadas, se abrieron oportunidades de nuevos intercambios (ahora de Argentina en México) y de colaborar con la Universidad del Cuyo para transformarlos en línea y beneficiar a todos los miembros de la Red INNOVAGRO.

Buenas prácticas

Principales resultados



Buenas prácticas

Principales resultados

Extensionistas

- Procesos de selección acorde a un perfil
- Suma de conocimientos técnicos pero también de HABILIDADES interpersonales (Enfoque de competencias)
- Herramientas para romper barreras a la cooperación (resolución de conflictos, generación de confianza)
- Capacitación en la práctica (equipos donde se combina personal de mayor antigüedad con jóvenes)
- Renovación de la plantilla



Buenas prácticas

Principales resultados



Organización

- Planeación participativa (los extensionistas como guías)
- Introducción de aspectos sociales
- Identificación de líderes
- Grupos interdisciplinarios
- Fuerte orientación a la asociatividad como objetivo de las herramientas de extensión (Equipos que se asocien y no solo compartan; formación de cooperativas)
- Identificación de un objetivo común que sirva de motivación real a los productores
- Procesos participativos y no coercitivos

Buenas prácticas

Principales resultados

- **De la organización**

- Enfoque de negocios (1) Productos diferenciados, productos de alto valor agregado
- Enfoque de negocios (2) NO SOLO es PRODUCIR ... también hay que vender.... (y todo lo que conlleva la cadena de logística, mercadotecnia, etc.)





Buenas prácticas

Principales hallazgos

- **De las instituciones y programas**

- Institución líder, reconocida y que combina investigación, experimentación, extensión, transferencia de tecnología
- Instituciones que defienden su reputación a través de las acciones
- Continuidad de los programas (revisados y mejorados en algunos casos, pero no cancelados)
- Temporalidad de los apoyos: Tres años (proyectos de Cambio Rural) pueden ser suficientes para consolidar un proyecto



Buenas prácticas

Principales hallazgos

- **De las políticas públicas**

- Diseño y ejecución con un enfoque de abajo hacia arriba - “identificación de necesidades reales”
- Enfoque de atención a territorios
- Desarrollo económico con desarrollo humano
- Grandes objetivos trazarlos en pequeños logros, pero dando siempre continuidad
- Vinculación de proyectos con programas de financiamiento
- Articulación de formación universitaria con las políticas de extensionismo (Maestría de Extensionismo Rural)

Muchas gracias

Jorge Anaya
Coordinador SENACATRI en Baja California, México

28 de marzo de 2017



En la mesa de los mexicanos